

# AViTeM

Agence des Villes et Territoires  
Méditerranéens Durables

## Les Deuxièmes Rencontres de l'AViTeM

Du 27 janvier au 2 février 2015  
à la Villa Méditerranée, à Marseille, France





## Les Deuxièmes Rencontres de l'AViTeM

Les **Rencontres de l'AViTeM** sont une initiative de l'Agence des Villes et Territoires Méditerranéens Durables visant à instaurer un dialogue structuré et continu avec ses partenaires méditerranéens sur la gouvernance et les politiques urbaines et territoriales mises en œuvre en Méditerranée.

**Cette deuxième édition se déroulera du mardi 27 janvier au lundi 2 février 2015.**

***Mardi 27 janvier***

*à la Villa Méditerranée*

Lancement du Cycle 2015 de séminaires de haut niveau qui s'intéressera à la "Planification stratégique dans les métropoles de Méditerranée : de la vision au(x) projet(s)".

***Mercredi 28 janvier***

*à la Villa Méditerranée*

Journée d'études sur la "Gouvernance des métropoles méditerranéennes : quels modèles, quels outils ?"

***Jeudi 29 janvier***

*Visites et side events*

*(Vieux-Port / agAM, Grand Port Maritime de Marseille, Euroméditerranée, Compagnie des Rêves Urbains)*

***Lundi 2 février***

*à la Villa Méditerranée*

SÉANCE PLÉNIÈRE consacrée à la coopération, une session de réflexion et d'échanges sur le thème : "Entre urgences et enjeux de long terme : quel développement durable en Méditerranée ?".

***Tout au long de la semaine***

*à la Villa Méditerranée*

l'exposition « *Regards Citoyens en Méditerranée* », pour une réflexion et une expression des jeunes sur le futur de la ville méditerranéenne à travers les enjeux du changement climatique, de la gestion du littoral, de la participation citoyenne, ainsi que sur la coopération en Méditerranée.



## Colloque d'ouverture

Cycle de séminaires de haut niveau sur le développement urbain et territorial en Méditerranée

# Planification stratégique dans les métropoles de Méditerranée : de la vision au(x) projet(s)

Le Cycle de séminaires de haut niveau sur le développement urbain et territorial en Méditerranée prend en 2015 la forme de quatre rencontres : un colloque d'ouverture à Marseille et trois séminaires à Tunis, Casablanca et Nice. Le colloque d'ouverture aura lieu dans le cadre des Deuxièmes rencontres de l'AViTeM. Ce colloque présentera la thématique centrale de la session 2015. Il constitue la première rencontre de l'année pour les auditeurs 2015, mais cette rencontre sera ouverte au public. Elle sera également l'occasion d'un passage de relais entre les auditeurs de la session 2014 et ceux de la session 2015.

Les auditeurs – tout comme les intervenants – sont des acteurs de l'aménagement et du développement territorial, issus du secteur public (Etat, collectivités territoriales), du secteur privé (opérateurs immobiliers, investisseurs, grandes entreprises) et de la société civile.

**La thématique centrale de la session 2015 :**  
**Planification stratégique dans les métropoles de Méditerranée : de la vision au(x) projet(s).**

Comment les métropoles méditerranéennes réfléchissent-elles à leur planification stratégique ? A quelles échelles ? Avec quels acteurs ? Comment les questions de développement durable sont-elles prises en compte dans cette planification stratégique ? Comment la planification stratégique territoriale contribue-t-elle à un objectif de mieux vivre ensemble ? Comment participe-t-elle à « mettre en œuvre un aménagement équilibré et durable des villes et des régions capable de répondre aux enjeux démographiques ainsi qu'aux exigences de solidarité sociale et de performance économique, respectueux des héritages culturels et soucieux de la préservation de l'environnement et de la diversité culturelle », nécessité réaffirmée par les ministres de l'Union pour la Méditerranée en charge du développement urbain en novembre 2011.

*Crédit photo : © C. Angeneau*

## Planification stratégique dans les métropoles de Méditerranée : de la vision au(x) projet(s)

9h00 Accueil des participants à la Villa Méditerranée

### 9h30 Séance d'ouverture

Présentation de l'Agence des villes et territoires méditerranéens durables (AViTeM) et du Cycle de séminaires de haut niveau sur le développement

- » **Serge TELLE**, Président de l'AViTeM

Conférence d'ouverture : Le nouveau sens de la planification

- » **Vincent FOUCHIER**, Directeur de la Mission interministérielle pour le projet métropolitain Aix-Marseille

*\* 10h30 - Café \**

### 11h 1e table ronde

#### Planification territoriale et urbaine en Méditerranée

Modérateur : Amine BENAÏSSA, architecte-urbaniste

- » **Abdelouahed FIKRAT**, Directeur de l'aménagement du territoire, Ministère de l'urbanisme et de l'aménagement du territoire, Royaume du Maroc
- » **Professeur Ewa AZZAG**, Ecole d'architecture et d'urbanisme (EPAU) d'Alger
- » **Sami Yassine TURKI**, Président de l'Association des urbanistes de Tunisie
- » **Dr. Khaled ABDELHALIM**, AUC, Le Caire
- » **Hector SANTCOVSKY**, Directeur de la planification stratégique, Aire Métropolitaine de Barcelone

*\* 13h - Buffet \**

### 14h 2e table ronde

#### Territoires de Provence-Alpes-Côte d'Azur : métropole et ruralité

Modérateur : Patrick CREZE, Directeur du Développement, AViTeM

- » **Vincent FOUCHIER**, Directeur de la Mission interministérielle pour le projet métropolitain Aix-Marseille
- » **Marc JUILLET**, Directeur du Syndicat mixte du Pays de la Provence Verte, Délégué technique adjoint à la Fédération nationale des SCOT
- » **Francis CANN**, Directeur adjoint de l'aménagement et de l'habitat, Région Provence Alpes-Côte d'Azur

### 15h 3e table ronde

#### Planification à l'échelle des grandes opérations urbaines

Modérateur : Jean-Claude TOURRET, Directeur, AViTeM

- » **Rachid ALILLOUCH**, Directeur de l'urbanisme, Agence pour l'aménagement de la vallée du Bouregreg, Royaume du Maroc
- » **Alexis VILLEMIN**, Directeur général, TPM Aménagement
- » **Franck GEILING**, Directeur de l'urbanisme, Euroméditerranée

### 16h Mots de conclusion

### 17h Réunion avec les auditeurs 2015

### 20h Soirée réservée aux auditeurs et intervenants du Cycle 2014 et du Cycle 2015





## Journée d'études

Réseau **MEDITER** – MÉDiterrannée et TERritoires-Réseau pour des réflexions croisées sur la ville méditerranéenne

# Gouvernance des métropoles méditerranéennes : quels modèles, quels outils ?

Cette journée d'études sur la question de la gouvernance à l'échelle métropolitaine en Méditerranée permettra d'interroger la place des « *meccanos* » institutionnels dans les villes méditerranéennes, et en particulier d'étudier la métropolisation qui repense les limites classiques de la ville, le développement d'intercommunalités, l'évolution des rapports entre les villes, les échelons intermédiaires de pouvoir territorial et les Etats, mais également l'association des acteurs du territoire et le développement d'indicateurs pour l'évaluation de la modernisation de l'action publique territoriale.

Partout sur la planète la plupart des États favorisent aujourd'hui la naissance de pouvoirs urbains aptes à s'insérer dans les flux mondiaux, qu'ils soient économiques, culturels ou intellectuels. Le monde méditerranéen n'échappe pas à ce phénomène. Dans ce contexte de compétitions entre les territoires la présente journée d'études vise à faire un point sur les aménagements et les expérimentations institutionnelles repérables dans chacun des Etats.

Cette première journée d'études organisée dans le cadre du réseau MEDITER-Méditerranée et Territoires vise à favoriser le dialogue entre les universités et les professionnels sur les politiques urbaines et territoriales en Méditerranée. L'objectif final du réseau est de favoriser la naissance de réflexions croisées sur la réalité et les enjeux de la ville méditerranéenne aujourd'hui. Pour cela il s'appuie sur un réseau de laboratoires ciblés et l'organisation de journées d'études thématiques liant recherche fondamentale et praticiens de l'aménagement. Cette journée d'études, avec publication des actes, permettra de poser une première pierre visant à favoriser des échanges scientifiques de haut niveau en matière d'aménagement et de développement territorial sur le pourtour méditerranéen.

### Comité scientifique :

Jérôme DUBOIS, Institut d'urbanisme et d'aménagement régional, IUAR

Michel CHIAPPERO, Institut d'urbanisme et d'aménagement régional, IUAR

Roman STADNICKI, Centre d'études et de documentation économiques, juridiques et sociales, CEDEJ

Dina SHEHAYEB, Centre de recherche sur le logement et la construction, HBRC, Le Caire

Jean-François PÉROUSE, Institut français d'études anatoliennes, IFEA

Yoann MORVAN, Institut d'ethnologie méditerranéenne, européenne et comparative IDEMEC, IFEA, CRFJ

Christèle ANGENEAU, Agence des villes et territoires méditerranéens durables, AViTeM

**Comité d'organisation :** Jérôme DUBOIS (IUAR), Wiem POUSSE et Christèle ANGENEAU (AViTeM)

Crédit photo : © O. Ben Mustapha

## Gouvernance des métropoles méditerranéennes : quels modèles, quels outils ?

8h30 Accueil des participants à la Villa Méditerranée

**9h00 Mots d'ouverture : Jérôme Dubois (IUAR) & Jean-Claude Tourret (AViTeM)**

**9h30-11h00 1e table ronde**

### Les métropoles comme nouveaux enjeux pour les Etats

Modérateur : Yoann MORVAN

- » **Hervé GAZEL** – Construire un horizon prospectif de la croissance spatiale urbaine en Méditerranée. L'urbanisation dans les pays méditerranéens Europe du Sud, Moyen Orient, Afrique du Nord 1960-2030
- » **Ulas BAYRAKTAR & Bediz YILMAZ** – New metropolitan administration law in Turkey: from metropolis to omnipolis
- » **Luigi BELLINO** – La réforme territoriale 2014 en Italie – Perspectives de l'Area vasta entre intercommunalités et fusion de communes
- » **Jérôme DUBOIS** – L'invention récente d'une politique métropolitaine en France

**11h30-13h00 2e table ronde**

### « Meccanos » de gouvernance territoriale

Modérateur : Christèle ANGENEAU

- » **Hector SANTCOVSKY** – La gouvernance de l'aire métropolitaine de Barcelone : un modèle innovant en Méditerranée
- » **Clément PECQUEUX** – La gouvernance des projets sur les territoires métropolitains. Rôles et compétences des acteurs de l'entre-deux stratégique ?
- » **Ewa BEREZOWSKA-AZZAG** – Stimulation de développement métropolitain par le classement des performances urbaines des collectivités locales à Alger

*\* Buffet \**

**14h30-16h00 3e table ronde**

### Métropolisation, stratégies de développement des territoires

Modérateur : Roman STADNICKI

- » **Amina BOUGUETTA** – Métropolisation, recompositions territoriales et mutation de la centralité urbaine : des processus en gestation dans l'aire urbaine de Annaba
- » **Youcef KADRI & Asmaa KERROUCHE** – Oran, nouveau défi de métropolisation en l'absence d'une planification stratégique
- » **Rachid ACHKAR, Charlotte BAYLE-KALINOWSKI & Eric BOUVARD** – Vers une métropolisation de Beyrouth : origine, processus et gouvernance

**16h30-18h00 4e table ronde**

### Analyser les politiques métropolitaines

Modérateur : Michel CHIAPPERO

- » **Sylvie BRESSON-GILLET** – Les processus de métropolisation à la lumière d'une OIN – Le cas de l'Eco-Vallée Plaine du Var
- » **Ahmed OUZZANI & Omar TUANI** – L'enracinement de la Suez Canal Authority dans l'isthme de Suez : une contribution au développement urbain et social ?
- » **Maïmouna NDONG-ETROIT** – La construction narrative de la politique des transports dans la métropole marseillaise

**Synthèses et conclusions : Patrick CRÉZÉ (AViTeM)**

**Matin**

## Visite du Vieux-Port / AGAM



Stimulée par la candidature de Marseille-Provence au titre de capitale européenne de la culture, en 2013, la ville de Marseille a sollicité l'AGAM pour la requalification de ce double territoire qu'est : le centre-ville et le Vieux-Port.

Le réaménagement de l'espace public à travers la semi-piétonisation, l'accès aux quais, le choix de l'ombrière et la négociation avec les différentes parties prenantes seront autant d'éléments abordés lors de la visite.

La visite de la Rénovation du Vieux Port de Marseille par l'AGAM sera réalisée par Frédéric ROUSTAN, Responsable du Pôle Projets Urbains.

*Réservation obligatoire. Dans la limite des places disponibles.*

**Le rendez-vous** : sous l'ombrière du Vieux-Port à 9h30

## Le Grand Port Maritime de Marseille



Les Bassins Est du GPMM et ses installations s'étendent sur 8 kilomètres et 400 hectares, divisés en plusieurs zones allant du Sud (J4), au Nord (l'Estaque).

Un guide expérimenté vous accompagnera lors d'une visite d'une heure trente en bus sonorisé.

*Réservation obligatoire. Dans la limite des places disponibles.*

**Le rendez-vous** : au 23, Place de la Joliette à 10h00

## Euroméditerranée



Euroméditerranée, opération d'aménagement et de développement économique, engage la réhabilitation d'un périmètre de 480 hectares au coeur de la métropole marseillaise, entre le port de commerce, le Vieux-Port et la gare TGV. Engagée en 1995, cette opération est dotée d'un statut d'Opération d'Intérêt National. Euroméditerranée construit une nouvelle « ville sur la ville », dans le respect des grands principes du développement durable : un équilibre entre équité sociale, croissance économique et respect de l'environnement. Infrastructures, espaces publics, mais aussi bureaux, logements, commerces, hôtels, équipements culturels et de loisirs, sont en cours de construction ou de réhabilitation.

Michel SEILLES, Directeur de l'aménagement à Euroméditerranée, fera une présentation à partir de la maquette d'Euroméditerranée dans les Docks avant de vous emmener à pied dans le quartier.

*Réservation obligatoire. Dans la limite des places disponibles.*

**Le rendez-vous** : aux Docks, Atrium 10.3, Rez-de-Chaussée à 9h30

**Après-midi**

## Atelier de découverte urbaine « interface ville port » / LA COMPAGNIE DES REVES URBAINS

L'atelier revient sur le développement historique du port à la Joliette, son urbanisation, la création de la rue de la République... Il permet de comprendre la situation du territoire et les enjeux à relever par Euroméditerranée à sa création il y a 20 ans. Mais aussi de voir comment cette interface de la ville avec le port a évolué à la Joliette, sur le boulevard du Littoral.

L'atelier est composé de 2 parties :

- » une session en salle pour découvrir la thématique, étudier des plans, travailler en groupe (dans la salle des Docks) / adapté à un public de professionnels
- » une visite sur le terrain, pour observer ce qui a été abordé en salle.

*Réservation obligatoire. Dans la limite des places disponibles (20 personnes).*

**Le rendez-vous** : à la Salle des Docks - ATRIUM 10.3 RDC à 14 h





## La séance plénière

# Entre urgences et enjeux de long terme : quel développement durable en Méditerranée ?

Les villes méditerranéennes aujourd'hui sont confrontées à une multiplicité d'enjeux : pression démographique, étalement urbain, pollution de la mer et mauvaise qualité de l'air, conditions sociales parfois précaires des populations, évolution des comportements, sont autant de défis que les villes méditerranéennes devront relever pour réaliser un développement durable de leur territoire.

Ces enjeux embrassent le temps long : les solutions envisagées doivent par conséquent considérer le long terme, à rebours des urgences économiques et sociales des populations. Elles doivent être abordées avec lucidité et détermination par les politiques et acteurs à même de les mettre en œuvre, tant au nord qu'au sud de la Méditerranée.

Or, quels sont les facteurs d'adaptation de la zone méditerranéenne aux grands enjeux du développement durable ? Quelles sont les solutions que les villes et territoires peuvent apporter, du point de vue urbanistique, social et énergétique ? Quelles innovations peuvent amorcer les changements requis, notamment dans les processus de gouvernance ? Quel rôle la coopération entre les différentes régions méditerranéennes joue-t-elle actuellement et peut-elle jouer à l'avenir ?

Afin de faire avancer la réflexion sur ces défis posés aux territoires méditerranéens, et montrer comment la coopération peut y contribuer, cette journée des Rencontres de l'AViTeM 2015 rassemblera des experts, des décideurs politiques et des représentants de la société civile de haut niveau, qui discuteront des potentialités d'adaptation des régions méditerranéennes à ces enjeux.

*Crédit photo : © E. Pelaud*



## Entre urgences et enjeux de long terme : quel développement durable en Méditerranée ?

La rencontre sera animée par Frédéric DUBESSY, rédacteur en chef d' econostrum  
L'ACTUALITÉ ÉCONOMIQUE EN MÉDITERRANÉE

### 13h30 **Session introductive**

### 14h30 **1e table ronde**

#### Politiques et formes urbaines dans les villes côtières face à l'enjeu climatique

La première table ronde abordera les questions liées à l'urbain en Méditerranée et les politiques mises en œuvre pour rendre la ville durable et traiter des enjeux spécifiques de la région, comme les zones côtières ou l'habitat informel.

- » **Kareem Ibrahim TAKEEM** – Integrated Community Development, Egypte
- » **Julien LE TELLIER** – Plan Bleu, France
- » **Florence CASTEL** – Advancity, France

### 15h30 **2e table ronde**

#### Produire, consommer, habiter en Méditerranée : les modes de vie au cœur du développement durable des territoires

Les experts de la deuxième table ronde discuteront plus particulièrement des modes de vie des populations, et s'interrogeront sur les tendances émergentes et les moyens de les faire évoluer dans un sens plus respectueux de l'environnement, tout en prenant en compte les contraintes spécifiques qui peuvent peser sur ces populations.

- » **Anne Dominique FURPHY** – Institut Andalou de Technologie (IAT), Espagne
- » **Rachid Sidi BOUMEDINE** – Centre de Recherche en Economie Appliquée pour le Développement (CREAD), Algérie
- » **Andrea AMATO** – Istituto per il Mediterraneo (IMED), Italie

### 16h30 **3e table ronde**

#### L'efficacité énergétique, un enjeu essentiel de la transition écologique en Méditerranée

L'efficacité énergétique, solution de long terme pour relever le défi énergétique, et pleine de promesses dans nos climats méditerranéens, sera au cœur des discussions de cette troisième table ronde.

- » **Iván LUQUE SEGURA** – Observatoire de l'Environnement Urbain (OMAU), Mairie de Malaga, Espagne
- » **Nejib OSMAN** – Président du Réseau Méditerranéen des Agences de Maîtrise de l'Energie (MEDENER), Tunisie
- » **Patrick-Yann DARTOUT** – Vivapolis, France
- » **Michel TOLILA** – Ocea Smart Building, Suez Environnement, France
- » **Cyril JARNY** – GERES, France

### 17h30 **Conclusions & perspectives (suivies d'une surprise)**

### 18h00 **Cocktail de clôture**



## Date et lieu

Du 27 janvier au 2 février 2015  
Villa Méditerranée  
Esplanade du J4  
13002 Marseille – France

## Contact

Tel : +33 (0)4 91 19 64 35  
Fax : +33(0)4 91 19 64 46  
[contact@avitem.org](mailto:contact@avitem.org)

**Accès >>**

**>> [www.avitem.org](http://www.avitem.org)**

